Takwa Sebai

ANTONY · ÎLE-DE-FRANCE

Engineering Manager · Direction Technique & Plateformes OSS · NetDevOps, Kubernetes & 4G/5G

Email : takwa.sebai@gmail.com Portfolio : takwasebai.com LinkedIn : linkedin.com/in/takwa-sebai-hicelltek

GitHub : github.com/tsebai

> Manager d'ingénierie et responsable de plateformes critiques avec **12+ ans d'expérience** en direction technique, management d'équipe et transformation OSS / NetDevOps. Encadrement direct de **12 collaborateurs** chez SFR sur un écosystème national (~**25 M d'abonnés** mobile & fixe/fibre, ~**43 000 équipements réseau** sur **Kubernetes et cloud privé**). Gouvernance COPIL/CODIR/COMARCH, pilotage budget/ROI et autorité technique bout-en-bout jusqu'au signal terrain 4G/5G.

12 collaborateurs
10 développeurs · 2 chefs de projet (SFR)

~43 000 équipements
Opérateur national · ~25 M d'abonnés

+30 % / -20 %
Efficacité opérationnelle · Coûts IT

Kubernetes & Cloud
Platform / NetDevOps · Lab 5G SA ARCEP

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Manager Technique & Responsable Plateforme OSS Réseau · SFR

Sept. 2020 → Aujourd'hui · Île-de-France

Plateforme OSS critique sur opérateur national (~25 M d'abonnés mobile & fixe/fibre · ~43 000 équipements réseau gérés)

- **Management & structuration organisationnelle** : encadrement direct de **12 collaborateurs** (10 développeurs, 2 chefs de projet, hors alternants) ; recrutement, montée en compétences, organisation delivery, priorisation roadmap et arbitrages qualité/délai.
- **Gouvernance Direction, budget & fournisseurs** : animation COPIL hebdomadaire, présentation CODIR mensuel et COMARCH, pilotage budget/ROI, arbitrage Make-or-Buy, suivi des engagements fournisseurs et réduction de la dette technique.
- **Transformation Platform / NetDevOps à l'échelle** : industrialisation des déploiements automatisés **Cisco NSO et ZTP** sur **Kubernetes, Docker, OpenShift et cloud privé**, refonte du référentiel (~43 000 équipements) et modélisation accès / collecte / core.
- **Impact économique & opérationnel mesuré** : environ **+30 % d'efficacité opérationnelle** et **-20 % de coûts d'exploitation IT** via la standardisation multi-constructeurs, la suppression des opérations manuelles et le pilotage des KPI d'exploitabilité et de capacity planning.
- **Écosystème multi-constructeurs critique** : pilotage des intégrations Nokia SR, Huawei NE8000 / NE40, Cisco ASR9K, OLT Nokia et radio Nokia AirScale / MantaRay SON.

Co-fondatrice · Stratégie Produit & Architecture Plateforme · HiCellTek

Janv. 2020 → Aujourd'hui · Initiative R&D co-fondée

Suite logicielle de diagnostic 2G/3G/4G/5G/5G SA et plateforme SaaS cloud (gouvernance produit/architecture ; cœur natif Android/C++ porté par le CTO)

- **Livraison produit bout-en-bout** : définition de la vision produit, architecture cloud/plateforme (Kubernetes / cloud privé), sécurité et mise en marché de deux produits logiciels (diagnostic radio temps réel L3 RRC/NAS, VoLTE QoE et **HiCellTek Analyzer** SaaS).
- **Validation 3GPP & Lab 5G SA personnel** : structuration de workflows de preuve reproductibles reliant configuration, état actif UE, signalisation L3 et KPI ; exploitation d'un **laboratoire 5G SA privé** sous autorisations expérimentales ARCEP (n77 et B38).
- **Autorité sectorielle** : publication de guides terrain 5G NR (111 pages), dossiers de validation RAN anonymisés et analyses 3GPP suivis par plus de 11 000 professionnels télécom.

Tech Lead · Davidson Télécom & SI

Mars 2019 → Janv. 2020 · Lyon

- Encadrement d'une équipe de **5 développeurs** sur un projet applicatif télécom terrain destiné aux aménageurs.
- Pilotage du delivery en méthodologie Agile / Scrum, revues de code, sécurisation des livraisons et coordination métier.

Consultante AMOA Télécoms · Novatel IT 2017 → 2019

- Validation d'applications réseau, suivi des anomalies mobiles 3G, analyse de KPI issus des équipements BSS et rédaction des plans d'assurance qualité.

Ingénieure Logiciels Télécoms Freelance · Indépendante 2014 → 2017

- Conception, développement et évolution d'applications mobiles et web, du recueil des besoins et spécifications jusqu'à la recette, la conduite du changement et la documentation utilisateur.

DOMAINES DE DIRECTION & AUTORITÉ TECHNIQUE

Direction & Management d'Ingénierie : Encadrement d'équipes techniques (12 pers.), structuration d'organisation, recrutement, coaching d'experts, budget & ROI, COPIL / CODIR / COMARCH, pilotage fournisseurs & contrats, gestion des risques, arbitrages qualité/délai, decision log.

Plateformes OSS, NetDevOps & Cloud Privé : Kubernetes, Docker, OpenShift, cloud privé, Cisco NSO, ZTP, référentiels à grande échelle (~43 000 équipements), modélisation accès/collecte/core, CI/CD, observabilité, Nokia MantaRay SON & AirScale, Nokia SR, Huawei NE8000 / NE40, Cisco ASR9K, OLT Nokia.

Validation RAN 4G/5G & QoE : Gouvernance en jalons go/no-go, catalogues de tests versionnés, campagnes multi-sites, IOT, non-régression, baseline KPI avant/après, gestion des waivers, rollback, 3GPP (RRC, NAS), Massive MIMO, Carrier Aggregation, EN-DC, VoLTE/VoNR, Open RAN / Cloud RAN, Actix, QCAT, conformité ANFR / ARCEP.

Sécurité RAN & Conformité : Surface d'attaque gNB désagrégé (RU/DU/CU), durcissement interfaces (eCPRI, OAM, N2/N3, IPsec), 3GPP SA3, GSMA NESAS / SCAS, O-RAN WG11, cadrage pentest / red team, suivi CVE, ANSSI / NIS2 en critère go/no-go.

Ingénierie Logicielle, Cloud & Data : Kubernetes, OpenShift, Docker, AWS, GCP, Apache ; Python, Java, Kotlin Android, JavaScript, PHP, HTML5/CSS3 ; MySQL, PostgreSQL, MongoDB ; ELK, Power BI, Tableau, JIRA, Confluence, Git.

Méthodologies & Référentiels : Agile / Scrum, Platform Engineering, NetDevOps, TOGAF, TM Forum eTOM, BPMN, ITIL, CMMI, DevOps, RACI, PESTEL, SWOT, RCA, plans d'assurance qualité.

RÉALISATIONS & PREUVES VÉRIFIABLES (SÉLECTION)

- **Transformation OSS & Plateforme à grande échelle (SFR)** : management d'une équipe de 12 collaborateurs et industrialisation de ~43 000 équipements réseau (Cisco NSO / ZTP sur Kubernetes & cloud privé) au service d'un opérateur de ~25 M d'abonnés, générant ~+30 % d'efficacité opérationnelle et -20 % de coûts IT.
- **Gouvernance par la preuve RAN 4G/5G** : publication ouverte de dossiers d'ingénierie vérifiables (*RAN Control Validation : Prove the Active Radio State* ; *5G NSA Throughput Validation*) et d'un guide terrain 5G NR de 111 pages sur **takwasebai.com**.
- **Laboratoire 5G SA expérimental sur cloud privé** : conception et exploitation d'un banc 5G SA personnel (smartphones commerciaux, SDR, cœur 5G conteneurisé, IMS) sous décisions ARCEP 2026-2077 (n77) et 2026-2111 (B38).

FORMATION & LANGUES

Master 2 Ingénierie Informatique · Science-U Lyon 2018 → 2020

Cycle Ingénieur en Informatique · Faculté des Sciences de Tunis Diplôme d'ingénieur

Classes Préparatoires aux Études d'Ingénieurs · EPEIM Cycle préparatoire

Langues : Français (courant / bilingue) · Anglais (professionnel opérationnel : rédaction technique, documentation 3GPP, échanges fournisseurs et direction).

Takwa Sebai · Antony (Île-de-France) · takwa.sebai@gmail.com Dossier & preuves en ligne : https://takwasebai.com/